

Cultuurnota 2014 - 2019 voor de zuidelijke Westhoek



.....
Cultuurdienst CO₇ is de dienst cultuur van CO₇, het samenwerkingsverband voor cultuur, erfgoed en archeologie tussen de gemeenten Heuveland, Ieper, Langemark-Poelkapelle, Mesein, Poperinge, Vleteren en Zonnebeke.

.....
Maatschappelijke zetel
+ contactadres:
Stadhuis Poperinge
Grote Markt 1
B-8970 Poperinge

.....
www.cultuurdienstco7.be

Inhoud

| | |
|--|----|
| 1. Voorwoord | 3 |
| 2. Inleiding | 4 |
| 3. CO7 en (cultuur in) de regio | 8 |
| 4. Missie en doelstellingen CO7 | 11 |
| 5. Cultuurdienst CO7 tot op vandaag | 12 |
| 6. SWOT-analyse | 16 |
| 7. Strategische en operationele doelstellingen 2014 - 2019 | 21 |
| 8. Van doelstellingen naar acties | 22 |
| 9. Interne organisatie Cultuurdienst CO7 | 25 |
| 10. Begroting 2014 - 2019: gemiddeld op jaarbasis | 26 |



.....
 Cultuurdienst CO₇ is de dienst cultuur van CO₇, het samenwerkingsverband voor cultuur, erfgoed en archeologie tussen de gemeenten Heuvelland, Ieper, Langemark-Poelkapelle, Mesein, Poperinge, Vleteren en Zonnebeke.

Maatschappelijke zetel
 + contactadres:
 Stadhuis Poperinge
 Grote Markt 1
 B-8970 Poperinge

1. Voorwoord

De projectvereniging CultuurOverleg Zeven, afgekort **CO7**, werd opgericht in **2005**. Het intergemeentelijke samenwerkingsverband voor **cultuur, erfgoed en archeologie** wordt gevormd door de gemeenten **Heuvelland, Ieper, Langemark-Poelkapelle, Mesen, Poperinge, Vleteren en Zonnebeke**. In 2007 werd de werking van de projectvereniging verlengd tot eind 2013.

In functie van de verlenging van de werking van CO7 voor de periode 2014-2019 werd een beleidsplanningstraject opgezet. Dit resulteerde in een visienota waarin de missie en visie, de doelstellingen en de organisatie van CO7 voor de periode 2014-2019 werden bepaald. De visienota 2014-2019 werd op **19/06/2013** door de raad van bestuur van CO7 goedgekeurd en vervolgens aan de deelnemende gemeenten ter goedkeuring voorgelegd als engagementsverklaring voor een verdere samenwerking. De raad van bestuur gaf hiermee zijn engagement om de werking in zijn huidige samenstelling van gemeenten verder te zetten en hiervoor een **gemeentelijke bijdrage van €1,65/inwoner** te voorzien, waarvan minimum **€0,33/inwoner** voorzien is voor de afstemming van het cultuuraanbod en de cultuurcommunicatie.

Om voor de periode 2014-2019 de werking verder te kunnen uitbouwen vraagt CO7 subsidies aan de Vlaamse overheid aan. Voorliggend document is de **cultuurnota** ten behoeve van de subsidiëring voor de structurele samenwerking rond afstemming van het cultuuraanbod en de cultuurcommunicatie in het kader van art. 51 van het decreet van 13 juli 2001 en het vernieuwde decreet van 6 juli 2012 over het stimuleren van een kwalitatief en integraal lokaal cultuurbeleid.

De cultuurnota 2014-2019 voor de zuidelijk Westhoek is door het bestuur van CO7 goedgekeurd op **29/08/2013**.

Schepen Loes Vandromme, Poperinge - Voorzitter CO7

Schepen Wieland De Meyer, Heuvelland

Schepen Jef Verschoore, Ieper

Schepen Marleen Soete, Langemark-Poelkapelle

Schepen Katelijn Poissonnier, Mesen

Schepen Frans Masson, Vleteren

Schepen Ingrid Vandepitte, Zonnebeke



Cultuurdienst CO₇ is de dienst cultuur van CO₇, het samenwerkingsverband voor cultuur, erfgoed en archeologie tussen de gemeenten Heuvelland, Ieper, Langemark-Poelkapelle, Mesen, Poperinge, Vleteren en Zonnebeke.

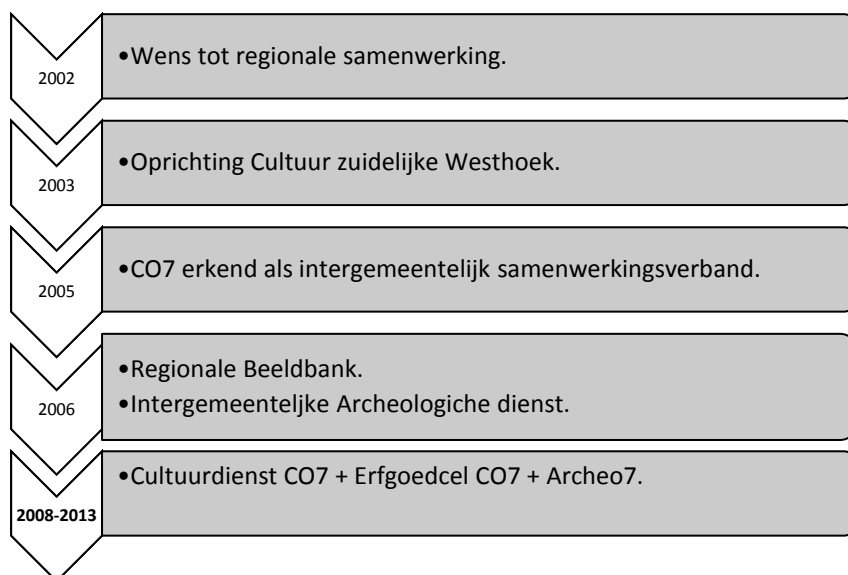
Maatschappelijke zetel
+ contactadres:
Stadhuis Poperinge
Grote Markt 1
B-8970 Poperinge

2. Inleiding

2.1. Cultuurdienst CO7 binnen de projectvereniging CO7

Vermits de projectvereniging, naast de afstemming van het cultureel aanbod en de cultuurcommunicatie, nog subsidies in het kader van andere regelgevingen ontvangt, zijn er binnen CO7 drie diensten actief: **Cultuurdienst CO7, Erfgoedcel CO7 en Archeo7.**

Cultuurdienst CO7 neemt de pijlers sociaal-cultureel werk (verenigingsleven, bibliotheken, vorming, cultuurcentra) en (amateur)kunsten (podium, muziek, beeldende, letteren) voor haar rekening en groeide op deze domeinen uit tot een steunpunt voor alle culturele actoren.



Afb. 1: Ontstaan en groei CO7

| Cultuurdienst CO7 | Erfgoedcel CO7 | Archeo7 |
|---|--|---|
| <i>Bibliotheekwezen</i> <i>(Amateur)kunsten</i> <i>Cultuurcommunicatie</i> <i>Jongerenprojecten</i> <i>Cultuureducatie</i> | <i>Roerend erfgoed</i> <i>Digitalisering</i> <i>Databanken</i> <i>Immaterieel cultureel erfgoed</i> <i>Mondelinge geschiedenis</i> <i>Streekidentiteit</i> <i>Samenwerking Noord-Frankrijk</i> | <i>Archeologie</i> <i>Beleidsadvisering</i> <i>Wetenschappelijk onderzoek</i> |
| <i>Publieksprojecten</i> <i>Publicaties</i> | <i>Vrijwilligerswerking</i> <i>Depotbeleid</i> <i>Erfgoededucatie</i> | |
| <i>Regio-expertise</i> <i>Overleg en samenwerking</i> <i>Adviesverlening</i> <i>Vorming</i> <i>Ondersteuningsbeleid</i> <i>Tentoonstellingen</i> | | |

Afb. 2: Expertise binnen CO7



Cultuurdienst CO₇ is de dienst cultuur van CO₇, het samenwerkingsverband voor cultuur, erfgoed en archeologie tussen de gemeenten Heuvelland, Ieper, Langemark-Poelkapelle, Mesen, Poperinge, Vleteren en Zonnebeke.

Maatschappelijke zetel
 + contactadres:
 Stadhuis Poperinge
 Grote Markt 1
 B-8970 Poperinge

2.2. Het voorbereidend traject

In aanloop naar het beleidsplanningstraject werden gespreksmomenten over de beleidsuitdagingen voor CO7 georganiseerd met de cubeco's en het bestuur (27/02/2013). Ter voorbereiding hiervan maakte CO7 een werkingsverslag op voor iedere gemeente voor de periode 2008-2013 waarin de werking van CO7 werd toegelicht. Op 29/04/2013 en 30/04/2013 werd een reflectiemoment georganiseerd met de stuurgroepen cultuur, erfgoed en archeologie, het bestuur van CO7 en externen (o.a. Marika Strobbe en Sam De Decker van het Agentschap Onroerend Erfgoed, Tom Deloose - Dé Academie Ieper). Tijdens de vergadering van het dagelijks bestuur van 21/05/2013 en de raad van bestuur van 29/05/2013 stond de bespreking van de financiering en de opdracht van CO7 centraal. De missie en visie, de doelstellingen en de organisatie van CO7 voor de periode 2014-2019 werden vastgelegd in een visienota. **Deze dient als engagementsverklaring voor de verlenging van de werking van CO7, als input voor de gemeentelijke meerjarenplanning en als basisdocument voor de beleidsplannen die de diensten van CO7 opmaken.** De visienota 2014-2019 werd op 19/06/2013 door de raad van bestuur van CO7 goedgekeurd en vervolgens aan de deelnemende gemeenten ter goedkeuring voorgelegd.

Naast bovengenoemde denkoefeningen vormt het **Regionaal Cultuurbeleidsplan voor de zuidelijke Westhoek (RCB) (2008-2013)** een belangrijke bron van inspiratie voor deze cultuurnota. In het RCB werden het ontstaan (sinds 2005) en de werking van CO7 (tot 2007) geschetst, net als de omgeving waarin het samenwerkingsverband actief is: de 'identiteit' van de streek, andere sectoren en beleidsdomeinen, aangrenzende regio's, andere samenwerkingsverbanden, de diverse bestuursniveaus. Uit deze analyse en de bijbehorende literatuur, én uit de brede overleggronde die naar aanleiding van de opmaak van dit RCB werd georganiseerd, kwamen een groot aantal mogelijke pistes naar voren, die tot op vandaag een voedingsbodem vormen voor de beleidskeuzes.

In deze cultuurnota 2014-2019 worden de missie, de doelstellingen en de prioriteiten van CO7, zoals geformuleerd in het RCB 2008-2013, in een actueel perspectief geplaatst op basis van de huidige werking, de noden en de verwachtingen voor de toekomst. De cultuurnota 2014-2019 is het resultaat van diverse overlegmomenten met de stuurgroep cultuur van CO7 (cultuurverantwoordelijken van de gemeenten) en het bestuur van CO7. Na goedkeuring door de raad van bestuur van CO7 op 29/08/2013 werd de cultuurnota ter goedkeuring aan de gemeenteraden van de CO7-gemeenten voorgelegd.



Cultuurdienst CO₇ is de dienst cultuur van CO₇, het samenwerkingsverband voor cultuur, erfgoed en archeologie tussen de gemeenten Heuveland, Ieper, Langemark-Poelkapelle, Mesen, Poperinge, Vleteren en Zonnebeke.

Maatschappelijke zetel
+ contactadres:
Stadhuis Poperinge
Grote Markt 1
B-8970 Poperinge

2.3. Ontwikkelingen op Westhoekniveau

De CO7-gemeenten maken deel uit van de Westhoek. Tot de Westhoek worden de arrondissementen Veurne, Diksmuide (noordelijke Westhoek) en Ieper (zuidelijke Westhoek) gerekend. In de drie arrondissementen zijn culturele samenwerkingsverbanden actief (respectievelijk 5-Art, Hout- en Blooteland en CO7). De voorbije jaren zijn de banden tussen de verschillende samenwerkingsverbanden verstevigd, niet in het minst omdat Hout- en Blooteland en 5-art instapten in het beeldbankverhaal van Erfgoedcel CO7. De coördinatoren van 5-art en CO7 zitten regelmatig samen, en stemmen bepaalde elementen van de communicatie met elkaar af (bv. communicatie via UT. Magazine).

Met het oog op de nieuwe beleidsperiode worden gesprekken gevoerd rond de mogelijke uitbreiding van de samenwerking, op initiatief van de gebiedsgerichte werking van de Provincie West-Vlaanderen en gestimuleerd door de ontwikkelingen binnen het Westhoekoverleg rond de bestuurlijke strategie voor de Westhoek (cf. onderzoek van prof. dr. Joris Voets 2010-2013)¹.

Concreet overwegen Diksmuide, Lo-Reninge, Houthulst en Koekelare, na de ontbinding van de projectvereniging Hout- en Blooteland, aansluiting te zoeken bij één van de bestaande samenwerkingsverbanden in de Westhoek (5-art of CO7), of daarbuiten (Ginter). Een beslissing is op het moment van het indienen van deze cultuurnota (1 september 2013) nog niet genomen. Momenteel worden deze gesprekken gevoerd.



Cultuurdienst CO₇ is de dienst cultuur van CO₇, het samenwerkingsverband voor cultuur, erfgoed en archeologie tussen de gemeenten Heuveland, Ieper, Langemark-Poelkapelle, Mesele, Poperinge, Vleteren en Zonnebeke.

Maatschappelijke zetel
+ contactadres:
Stadhuis Poperinge
Grote Markt 1
B-8970 Poperinge

www.cultuurdienstco7.be

¹ Meer info: <http://www.westhoekoverleg.be/nl/themas/bestuurskracht/>

3. CO7 en (cultuur in) de regio

De zuidelijke Westhoek is een **landelijke en uitgestrekte regio** met veel kleine woonkernen met een dunne bevolkingsgraad. De **economische draagkracht van de regio is beperkt** in vergelijking met andere regio's in Vlaanderen. Net als andere West-Vlaamse gemeenten worden de CO7-gemeenten geconfronteerd met het wegtrekken van jonge hoogopgeleide mensen (braindrain). Hiervoor heeft de voorbije jaren o.a. RESOC Westhoek gerichte acties en campagnes ontwikkeld. Sinds midden jaren negentig maakt de regio een opmars in de nog steeds groeiende toeristische sector, onder impuls van Westtoer. Het WO I-toerisme wordt verwacht tot een hoogtepunt te komen in de periode 2014-2018 n.a.v. de 100-jarige herdenking.

In de zuidelijke Westhoek zijn **Ieper en Poperinge de enige stedelijke centra** met de bijbehorende voorzieningen. Op het gebied van **culturele infrastructuur** zien we dat alle CO7-gemeenten het voorbije decennium een **grote inhaalbeweging** hebben gemaakt met (het plannen van) de bouw van nieuwe **ontmoetings- en gemeenschapscentra**. Enkel in Ieper is een gemeentelijk **cultuurcentrum** (categorie B), dat met de bouw van Het Perron (2011) zorgde voor een ontwikkeling op cultureel vlak in de regio. Met uitzondering van Muziekcentrum Dranouter is bijna alle culturele infrastructuur eigendom van de gemeenten. Waar in het RCB 2008-2013 nog sprake was van beperkte regionale samenwerkingen met deze bovenregionale speler, merken we hier een verandering. Een filmzaal of bioscoop ontbreekt voorsnog in de regio, wat niet wegneemt dat er diverse initiatieven rond (kort)filmvoorstellingen zijn.

Ook de **renovatie en/of bouw van nieuwe complexen voor de bibliotheken** in de CO7-gemeenten werd de voorbije jaren gerealiseerd. Alle gemeenten hebben een bibliotheek en/of uitleenposten. Het streekgerichte bibliotheekbeleid (WINOB) is een essentiële partner voor de bibliotheken en het samenwerkingsverband Biblio7. De bibliotheken nemen meer en meer een rol op in het organiseren van culturele activiteiten in de gemeente. De focus hierbij ligt op literaire activiteiten, maar ook vormingsactiviteiten (vaak in samenwerking met VormingPlus) kennen een sterke groei.

In verschillende CO7-gemeenten zien we een toename van de **samenwerking tussen de gemeentediensten binnen de vrijetijdsector**. Deze synergie weerspiegelt de tendens om culturele infrastructuur te bundelen op specifieke sites (bv. Kasteelpark Zonnebeke, Picanolsite Ieper, Burggraaf Frimoutpark Poperinge) en te koppelen aan andere gemeentelijke voorzieningen zoals een speelplein, de jeugddienst, een ontmoetingsruimte. Dit is een positieve ontwikkeling voor de uitstraling van en sfeer rond de cultuurbeleving in de regio, wat in het RCB 2008-2013 nog als een pijnpunt werd aangehaald.

Het culturele aanbod in de regio wordt gerealiseerd door de instellingen van de steden en gemeenten, op particulier initiatief (o.a. kunstenaars, De Kinderbrouwerij in Reningelst) en door het verenigingsleven. Wat de professionele podiumkunsten

CO₇

Cultuurdienst CO₇ is de dienst cultuur van CO₇, het samenwerkingsverband voor cultuur, erfgoed en archeologie tussen de gemeenten Heuvelland, Ieper, Langemark-Poelkapelle, Mese, Poperinge, Vleteren en Zonnebeke.

Maatschappelijke zetel
+ contactadres:
Stadhuis Poperinge
Grote Markt 1
B-8970 Poperinge

betreft, zijn er **afspraken rond programmatie** tussen het cultuurcentrum van Ieper en het gemeenschapscentrum in Poperinge waaronder de gezamenlijke publicatie van het seizoenprogramma. Recent (2012-2013) werd ook het aanbod van de gemeente Heuvelland hierin opgenomen, dat voor de realisatie van het culturaanbod partnerschappen opzet met o.a. de vrijwilligersorganisatie vzw Covy & Vanhaelst, Spots Op West en Muziekcentrum Dranouter.

Op communicatief vlak is het landschap licht gewijzigd. Algemeen kan gesteld worden dat er geen gebrek is aan communicatiekanalen. Onder stimulans van CultuurNet Vlaanderen werd het **UiT**-partnerschap in de regio geïntroduceerd wat de herkenbaarheid en doorverwijsfunctie van de kanalen verhoogt. In de gemeentelijke infokanalen wordt het UiT-label ingezet om de vrijetijdskalender te publiceren. Ook andere kanalen hanteren het label: Provincie West-Vlaanderen > UiT in West-Vlaanderen.be (i.p.v. think.be), Westhoek.be en UT. magazine > UiT in de Westhoek. Ook binnen Cultuurdienst CO7 is UiT in Westhoek-Zuid het merk voor cultuur- en vrijetijdscommunicatie (sinds 2011).

Tentoonstellingen op het gebied van **beeldende kunsten** vinden plaats in culturele locaties (cultuurcentrum, bibliotheken), maar ook kleinschalige initiatieven (o.a. gemeentehuis Langemark-Poelkapelle) kennen, naast particulier initiatief (o.a. cafés, individuele kunstenaars) en galerijen een opmars. Er is weinig onderlinge samenhang tussen deze initiatieven.

De **amateurkunsten** zijn in het verenigingsleven goed vertegenwoordigd in harmonieën, fanfares, koren, toneelverenigingen, fotoclubs en kunstkringen. Alhoewel enkele verenigingen werden ontbonden (o.a. Koninklijke Kunstkring Hoppeland) zien we dat recente initiatieven binnen de amateurkunsten een sterke dynamiek kennen (o.a. Fotoclub Poperinge en Kunstkring 20-10). Het lokale **amateurtoneel** leeft in de regio. Aan de 2-jaarlijkse theaterwandelingen in Ieper (De Nocturnes) en Poperinge (Spel zonder de Grens in 2013) werken verschillende toneelverenigingen mee. In 2015 koppelt OPENDOEK het Wereldtheaterfestival voor amateurs aan het jaarlijkse theaterfestival Spots op West in Westouter.

Stad Ieper organiseert jaarlijks De Gevleugelde Stad, het internationaal promotiefestival voor **circus- en straattheater** in het historisch centrum van Ieper en het natuurgebied van de vesting. Ook in andere gemeenten zien we dat straattheater een vaste waarde is geworden (o.a. Cyruseesten in Poperinge, Park in Zonnebeke). Vanaf september 2013 start een circusatelier voor kinderen in De Kinderbrouwerij in Reningelst. Het vertelfestival KLAPZ! ontstond uit de **verhalentradities** van de gemeenten Langemark-Poelkapelle en Zonnebeke en geeft er een eigentijdse – en eigenzinnige – draai aan.

In een landelijke regio als de zuidelijke Westhoek is het **DKO een belangrijke professionele speler in het culturele veld**. In 2007 speelde de Stedelijke Kunstacademie Poperinge bijvoorbeeld in op de lokale noden door de opleiding



Cultuurdienst CO7 is de dienst cultuur van CO7, het samenwerkingsverband voor cultuur, erfgoed en archeologie tussen de gemeenten Heuvelland, Ieper, Langemark-Poelkapelle, Mesen, Poperinge, Vieteren en Zonnebeke.

Maatschappelijke zetel
+ contactadres:
Stadhuis Poperinge
Grote Markt 1
B-8970 Poperinge

Westhoekvertellers te organiseren. In Ieper is de Stedelijke Academie voor Muziek en Woord (SAMW) actief. Recent werd de gemeentelijke Tekenschool van Langemark-Poelkapelle opgenomen als bij-afdeling van de SAMW in Ieper. SAMW Ieper pakt vanaf schooljaar 2013-2014 uit met een opleiding animatiefilm.

Het **evenementenaanbod** is vrijwel constant gebleven in de regio. Enkele grote kleppers heroriënteerden de voorbije jaren, onder meer omwille van een veranderende organisatie (o.a. Dranouter – Festival of New Traditions, Kunstenfestival Watou). Op muzikaal gebied is er een toename van kleinschalige festivals, vaak met een alternatief programma dat focust op een jong doelpubliek (o.a. Frontlinefestival Zonnebeke, Bal-à-deuse festival 't Vogeltje). Daarnaast is er een ruim aanbod aan muzikale evenementen in de regio (o.a. Stadsfestival Ieper, Marktrock Poperinge, Bezemrock Zonnebeke) binnen diverse genres (o.a. West Classic, Bluesfestival Haringe, Gregoriaans Festival Watou).

De ontwikkeling van een regionaal Expertise Netwerk CultuurEducatie (2012-2015) in de schoot van CO7 biedt de mogelijkheid om de **banden met de jeugd- en onderwijssector structureel te verankeren in de regio**. Op het gebied van kunst- en cultuureducatie en jeugdcultuur zijn de voorbije jaren met o.a. Kunstenbad en Art19 op maat van de landelijke context initiatieven ontwikkeld in en door regionale spelers. Binnen het netwerk van het ENCE wordt onderzocht hoe deze structureel ingebed kunnen worden.

Het netwerk van actoren op het vlak van roerend en immaterieel cultureel **erfgoed** is het werkveld van Erfgoedcel CO7. Op het vlak van archeologie is Archeo7 de regionale CO7-speler. Aangezien er voor de monumentenzorg geen regionale organisatie is, verzorgt Cultuurdienst CO7 de coördinatie van Open Monumentendag.



Cultuurdienst CO₇ is de dienst cultuur van CO₇, het samenwerkingsverband voor cultuur, erfgoed en archeologie tussen de gemeenten Heuvelland, Ieper, Langemark-Poelkapelle, Mesele, Poperinge, Vleteren en Zonnebeke.

Maatschappelijke zetel
+ contactadres:
Stadhuis Poperinge
Grote Markt 1
B-8970 Poperinge

4. Missie en doelstellingen CO7

De basisdoelstelling van CO7, zoals beschreven in de statuten, is **door overleg en samenwerking tussen de diverse culturele actoren in de regio culturele meerwaarden te creëren.**

Deze basisdoelstelling werd in volgende **strategische doelstellingen** vertaald:

1. CO7 vervult in de zuidelijke Westhoek een intermediaire, ondersteunende en faciliterende rol.
2. CO7 stimuleert samenwerking en netwerking in en vanuit de CO7-regio.
3. Er is een regionaal communicatienetwerk van cultuurbemiddelaars.
4. CO7 ontwikkelt innoverende initiatieven.

Dit betekent voor Cultuurdienst CO7:

- een afstemming van het cultuuraanbod realiseren door acties op het domein van de kunsten, de sociaal-culturele sector en de cultuurcommunicatie;
- het bestaande aanbod beter bekend en toegankelijk maken bij een ruim publiek en hiervoor kwalitatieve communicatiekanalen ontwikkelen;
- culturele ontwikkelingen stimuleren die de mogelijkheden van een afzonderlijke gemeente overstijgen en hiervoor culturele projecten op schaal van de regio ontwikkelen;
- een cultureel imago opbouwen, gebaseerd op het profiel en de kenmerken van de regio en zo werken aan de uitstraling van de regio.

In hoofdstuk 5 wordt gefocust op de invulling van deze doelstellingen en taken tot op vandaag. Hoofdstuk 6 omvat een SWOT-analyse. In hoofdstuk 7 en 8 worden de strategische doelstellingen vertaald naar het operationele niveau en uitgewerkt in concrete actiepunten voor de periode 2014-2019.



Cultuurdienst CO₇ is de dienst cultuur van CO₇, het samenwerkingsverband voor cultuur, erfgoed en archeologie tussen de gemeenten Heuvelland, Ieper, Langemark-Poelkapelle, Mesen, Poperinge, Vleteren en Zonnebeke.

Maatschappelijke zetel
+ contactadres:
Stadhuis Poperinge
Grote Markt 1
B-8970 Poperinge

5. Cultuurdienst CO7 tot op vandaag

In onderstaand overzicht worden de realisaties van Cultuurdienst CO7 kort opgenoemd (5.1). Hierbij dient opgemerkt dat het ondersteuningsbeleid (5.2) over de verschillende diensten van CO7 wordt georganiseerd. CO7 bouwde op die manier een gevarieerd ondersteuningsaanbod uit om kwaliteitsvolle activiteiten op het vlak van cultuur, erfgoed en archeologie te stimuleren en samenwerking te bevorderen. In het laatste deel (5.3) wordt gefocust op initiatieven en projecten die over de diensten heen werden gerealiseerd.

5.1. Acties en werking Cultuurdienst CO7 periode 2008-2013

- **Biblio7**

De bibliotheken van alle gemeenten van de projectvereniging (sinds 2007 verzameld onder de naam Biblio7) komen op geregelde tijdstippen samen en werken gezamenlijke acties uit om de bezoekers en andere geïnteresseerden een zo ruim mogelijk aanbod op het vlak van literatuur, audiovisuele media en aanverwanten te kunnen aanbieden o.a. door de aankoop van een wisselcollectie grootletterboeken en Kamishibai-vertelplaten, de organisatie van de Boekenbeursbussen en tijdelijke projecten: West-Vlaamse Wonderlijke vertellingen (2008), tentoonstelling Ilah (2009), tentoonstelling B van Humor (2009) en bezoek vrijwilligers seniorenorganisaties (2012).

In 2012 en 2013 wordt het expertisetraject Start to Game goes Biblio7 (i.s.m. WINOB) uitgewerkt: gameflightcase in de bibliotheken, organisatie gametoernooi onder deskundige begeleiding, opzetten van samenwerking met andere sectoren, ontwikkelen van draaiboek gaming in de bib ... Dit traject wordt getrokken door enthousiaste bibmedewerkers.

Daarnaast is het overleg van de bibliothecarissen een plaats om op regionaal niveau kennis en expertise te delen, o.a. door de vertegenwoordiging vanuit WINOB en het uitnodigen van gastsprekers van Bibnet en LOCUS (o.a. rond thema's als bib en onderwijs, de digitale bibliotheek, de bib van de toekomst). Aanvullend worden ook vormingsmomenten uitgewerkt voor het bibliotheekpersoneel (o.a. 'Jeugd en de bib' in 2011 i.s.m. vzw Ladda) en rond leesbevordering voor specifieke doelgroepen (leerkrachten en directies basisonderwijs, onthaalouders – Daniëlle Daniëls in 2012). (www.biblio7.be)

- **Regionale cultuurcommunicatie**

Sinds 2011 is een deelwebsite www.uitinwesthoekzuid.be ontwikkeld voor de vrijetijdsagenda UIT in Westhoek-Zuid, met hieraan gekoppeld een maandelijkse nieuwsbrief. Cultuurdienst CO7 is sinds 2011 een vaste partner van het cultureel magazine UT. In het planningsjaar 2013 worden de mogelijkheden van een sterkere regionale cultuurcommunicatie onderzocht voor de periode 2014-2019. Hiervoor is



Cultuurdienst CO₇ is de dienst cultuur van CO₇, het samenwerkingsverband voor cultuur, erfgoed en archeologie tussen de gemeenten Heuveland, Ieper, Langemark-Poelkapelle, Mesele, Poperinge, Vleteren en Zonnebeke.

Maatschappelijke zetel
+ contactadres:
Stadhuis Poperinge
Grote Markt 1
B-8970 Poperinge

er afstemming op en begeleiding door UiT in Vlaanderen, dit in samenspraak met de UiT-partners in de regio (naast de CO7-gemeenten, ook 5-art (UiT in Westhoek-Noord) en Westhoek.be (UiT in de Westhoek)).

- **Organisaties en evenementen**

De voorbije jaren zette Cultuurdienst CO7 diverse activiteiten op poten, steeds in samenwerking met de culturele spelers in de regio. In de beginjaren lag de focus o.a. op Open Monumentendag (organisatie thematische bustochten, gidsenvergoedingen, tot en met 2011 een regionale brochure) en amateurkunsten met de organisatie van toonmomenten tijdens de WAK (o.a. in Abele in 2008). In 2009 werd met Grand Bazart een kunsteducatief project voor jongeren opgezet met de jeugddiensten in de regio.

In 2010 resulteerde de projectoproep 'Europa' in de ondersteuning van het regionale fotoproject Re-Imagine Europa door galerie De Queeste (Abele) en het kunstenfestival Westanglia in Mesen door vzw Covy & Vanhaelst. In het kader van de projectoproep werden in 2010 ook matinee- en concertvoorstellingen georganiseerd en werd het projectvoorstel Tafelen in de Westhoek van Wim Chielens door CO7 uitgewerkt. Tafelen in de Westhoek is een culinair en cultureel festival dat de gezelligheid van de dorpen in de regio centraal stelt. De succesformule werd in 2012 hernomen.

5.2. Ondersteuningsbeleid CO7

- **Adviesverlening en vorming**

CO7 verleent advies op maat van kleine en grote organisaties en privépersonen. Er wordt vorming ingericht rond bepaalde thema's zoals archeologie en digitalisering van erfgoed. Sinds 2010 worden in samenwerking met VormingPlus en het Provinciaal Steunpunt voor vrijwilligerswerk vormingsmomenten georganiseerd. Om te fungeren als aanspreekpunt voor cultuur, archeologie en erfgoed in de brede regio is CO7 ook aanwezig in diverse overlegstructuren (o.a. collegagroep Intergemeentelijke Samenwerkingsverbanden, overleg Cultuur van de Zuid-West-Vlaamse steden) en worden studiedagen en infomomenten bijgewoond.

- **Communicatie**

In 2010 werd de website www.co7.be ontwikkeld die met vaste rubrieken als 'Eerste hulp bij organiseren' en 'Cultureel actief in de regio' een startpunt vormt voor wie in de regio iets wil te weten komen over culturele actoren, culturele infrastructuur, uitleen- of verhuurreglementen. Met hieraan gekoppeld een contactformulier, een inschrijfmodule voor activiteiten en een online reservatieformulier voor de uitleendienst, wordt permanent werk gemaakt van een vlotte dienstverlening. Daarnaast wordt blijvend ingezet op een efficiënt adressenbeheer. Voor de interne communicatie is een systeem van beveiligde pagina's opgezet.



Cultuurdienst CO₇ is de dienst cultuur van CO₇, het samenwerkingsverband voor cultuur, erfgoed en archeologie tussen de gemeenten Heuveland, Ieper, Langemark-Poelkapelle, Mesen, Poperinge, Vleteren en Zonnebeke.

Maatschappelijke zetel
+ contactadres:
Stadhuis Poperinge
Grote Markt 1
B-8970 Poperinge

CO7 neemt culturele activiteiten uit de zeven gemeenten op in haar communicatie. Naast de overkoepelende website, en de websites van de drie diensten (www.cultuurdienstco7.be, www.erfgoedcelco7.be en www.archeo7.be) waar de werking in de kijker wordt gezet, ontwikkelde CO7 verschillende deelwebsites voor specifieke projecten.

In de Landschapskrant (een huis-aan-huisblad), een uitgave van het Regionaal Landschap West-Vlaamse Heuvels, bevindt zich telkens een CO7-middenkatern. In functie van het verzamelen van kwalitatief beeldmateriaal van de culturele activiteiten in de regio werd in 2011 en 2012 een fotoportfolio samengesteld.

Om de zichtbaarheid van CO7 te verhogen wordt blijvend geïnvesteerd in het gebruik van promotie- en communicatiemateriaal (balpennen, vlaggen, roll-up banner).

- **Logistiek: uitleendienst**

CO7 leent kosteloos materiaal uit aan organisaties en privépersonen voor culturele activiteiten in de regio. CO7 ontleent o.a. tentoonstellingsmateriaal, multimedia en opnamemateriaal.

- **Financieel: subsidies**

CO7 ondersteunt zowel cultuurprojecten als erfgoedprojecten met subsidies. Deze ondersteuning is aanvullend op die van de CO7-gemeenten. Financiële ondersteuning voor culturele projecten met een regionale uitstraling wordt sinds 2012 georganiseerd in een projectsubsidierglement.

In 2012 werkten de diensten een folder uit rond de ondersteuningsmogelijkheden binnen CO7, die verspreid wordt over de regio.

5.3. Overkoepelende projecten van CO7

Samenwerking is een cruciaal begrip in de werking van CO7. Ook binnen de organisatie is er een sterke synergie tussen de diensten waardoor gezamenlijke belangen in overleg behartigd worden en projecten vanuit de beleidsdomeinen cultuur, erfgoed en archeologie worden benaderd.

- **Funerair erfgoed**

In 2009 werd in nauwe samenwerking met de stad Poperinge en met steun van PDPO een pilootproject opgezet rond funerair erfgoed op de oude begraafplaats 'Rekhof'. Met een reeks lezingen en rondleidingen ter plaatse werd het startschot gegeven. Het onderzoek bestond uit een bepaling van de kunsthistorische waarde van de site en een inventarisatiecampagne. In opdracht van CO7 werd op basis van deze inventarisatie in 2010 het 'Draaiboek en werkwijze bij het inventariseren van funerair erfgoed door deskundige - coördinator met vrijwilligers' (door Anne-Mie Havermans van vzw Epitaaf) uitgewerkt, dit in functie van eventuele toekomstige projecten in de



Cultuurdienst CO₇ is de dienst cultuur van CO₇, het samenwerkingsverband voor cultuur, erfgoed en archeologie tussen de gemeenten Heuveland, Ieper, Langemark-Poelkapelle, Mese, Poperinge, Vleteren en Zonnebeke.

Maatschappelijke zetel
+ contactadres:
Stadhuis Poperinge
Grote Markt 1
B-8970 Poperinge

regio. Aanvullend werkte Anne-Mie Havermans een regionaal vooronderzoek uit in 2011. In dit rapport werd de globale toestand van de voornaamste begraafplaatsen in kaart gebracht: Waar is onderzoek nodig? Welk materiaal is hiervoor al voorhanden (gemeentelijke (archief) documenten, studies ...)? In de loop van 2011 werden de mogelijkheden bekeken om in te stappen in het project 'Versteende Getuigenissen' van TERF/Geo-IT.

- **Suskewiet**

In 2012 zette CO7 in samenwerking met de gemeente Houthulst en de stad Harelbeke de vinkensport in de kijker met het project 'Suskewiet'. Er werden interviews afgenomen, oude foto's verzameld, verenigingsfiches opgesteld; er werd een stripverhaal gemaakt, een dichtwedstrijd georganiseerd, vinkeniers werden gefotografeerd, de leerlingen van de H. Familie in Ieper werkten een heel jaar rond de vinkensport, een vinkenwandeling werd georganiseerd en er werd een kortfilm gemaakt op typische Westhoeklocaties. De kers op de taart was een rondreizende en interactieve tentoonstelling met een bijhorende brochure. Het project werd afgerond in Langemark met 'Nacht van de Vinnige Vink', een ludiek muziekfestival voor jongeren, in samenwerking met het lokale Jeugdhuis De Flodder, de jeugddienst van de gemeente en de concertwerking Hypnoiz van het JOC Ieper. (www.suskenieuws.be)

- **Cultuureducatie**

Om de wederzijdse samenwerking tussen regionale partners in de drie sectoren cultuur, jeugd en onderwijs te stimuleren lanceerden ministers Joke Schauvliege en Pascal Smet in 2012 een oproep voor Expertise Netwerken CultuurEducatie (ENCE). Er worden gedurende drie schooljaren (2012-2015) zeven ENCE in Vlaanderen gesubsidieerd, waaronder CO7 voor het ENCE in de zuidelijke Westhoek. Als netwerkorganisatie diende CO7 hiertoe een dossier in met de academies van het DKO (Poperinge en Ieper). Het netwerk focust enerzijds op expertiseopbouw en -uitwisseling (o.a. door vorming, lezingen en gerichte ondersteuning van regionale pilootprojecten) en anderzijds door afstemming van vraag en aanbod (o.a. door overleg en praktijktafels rond schoolvoorstellingen, educatieve pakketten ...). (www.co7.be/cultuureducatie)



Cultuurdienst CO₇ is de dienst cultuur van CO₇, het samenwerkingsverband voor cultuur, erfgoed en archeologie tussen de gemeenten Heuvelland, Ieper, Langemark-Poelkapelle, Mesen, Poperinge, Vleteren en Zonnebeke.

Maatschappelijke zetel
+ contactadres:
Stadhuis Poperinge
Grote Markt 1
B-8970 Poperinge

6. SWOT-analyse

Onderstaande SWOT-analyse en matrixen focussen op de **algemene werking van CO7** (beleid, interne organisatie, kenbaarheid) en de **werking van Cultuurdienst CO7** (beleid, ondersteuning, projectwerking).

Sterktes:

- CO7 heeft een sterke groei gekend sinds 2005. Er is heel wat expertise binnen diverse domeinen (afb. 2).
- De diensten van CO7 hebben een eigen deelwerking uitgebouwd met eigen contacten en netwerken.
- Het CO7-team is dynamisch en flexibel. Kwaliteit en professionaliteit staan voorop in de werking.
- CO7 heeft een sterke reputatie bij diverse instanties en overheden. CO7 wordt vaak aangehaald als pionier/voorbeeldwerking.
- Binnen CO7 is een traditie van samenwerking tussen professionelen en vrijwilligers, en met verschillende partners, organisaties (uit diverse sectoren en lokaal/regionaal/internationaal ...).

Zwaktes:

- De diensten van CO7 zitten verspreid over drie locaties. Dit is niet bevorderlijk voor de interne samenhang van de diensten.
- De huidige personeelsbezetting is onvoldoende om een permanente projectwerking op cultureel vlak uit te bouwen. Projectwerking gaat ten koste van beleidsmatige ondersteuning. De coördinator van CO7 volgt de werking van Cultuurdienst CO7 op.
- CO7 ontwikkelde eigen communicatiekanalen voor het eigen aanbod en het aanbod in de regio, maar is onvoldoende zichtbaar in bestaande (lokale) communicatiekanalen.
- Vernieuwende culturele initiatieven botsten (door kleinschaligheid, drempelvrees, beperkt publiek) vaak tegen een glazen plafond.
- De werking van CO7 is afhankelijk van de bijdrage van de gemeenten en Vlaamse subsidies (zes/jaarlijkse engagementen). De overheden worden met besparingen geconfronteerd. Een vermindering van deze middelen heeft directe invloed op de (interne) werking.



Cultuurdienst CO₇ is de dienst cultuur van CO₇, het samenwerkingsverband voor cultuur, erfgoed en archeologie tussen de gemeenten Heuvelland, Ieper, Langemark-Poelkapelle, Mesen, Poperinge, Vleteren en Zonnebeke.

Maatschappelijke zetel
+ contactadres:
Stadhuis Poperinge
Grote Markt 1
B-8970 Poperinge

Kansen:

- De regio is ambitieus (ook op cultureel vlak). De gemeenten hebben de voorbije jaren een sterke groei gekend op het gebied van dienstverlening en infrastructuur (bv. (culturele) infrastructuur).²
- Sociaal-economisch doet de Westhoek het goed (lage werkloosheid, stabiele omgeving, werk in eigen streek).³
- Er is een traditie van samenwerken in de regio (op verschillende domeinen). De bouwstenen voor de toekomstige ontwikkelingen m.b.t. een bestuurlijke strategie voor de Westhoek werden uitgewerkt in het onderzoek van prof. dr. Joris Voets.
- De zuidelijke Westhoek heeft een sterke eigen identiteit (binnen de Westhoek, op toeristisch vlak ...).
- Er is een sterk verenigingsleven in de regio. Verschillende culturele initiatieven draaien er op een sterke kern van vrijwilligers en/of inspirerende individuen.
- Als regio staat de zuidelijke Westhoek sterker om op provinciaal, Vlaams, Europees niveau project- en structurele subsidies aan te vragen.
- Andere samenwerkingsverbanden (bv. Regionaal Landschap) en organisaties uit andere sectoren (bv. VormingPlus) zijn vragende partij voor samenwerking.
- De gemeenten zetten in op een geïntegreerd en integraal vrijetijdsbeleid.

Bedreigingen:

- De groei van CO7 en het bijkomend personeel hebben de rol voor de gemeentelijke cultuurverantwoordelijken/beleidscoördinatoren geminimaliseerd, waardoor ook de betrokkenheid is veranderd.
- Binnen de CO7-regio is er (op cultureel vlak) een groot onderscheid tussen de gemeenten (grootte, financiële draagkracht, werking, personeelscapaciteit en verwachtingen/noden m.b.t. diensten en ondersteuning (basis versus gespecialiseerd)).
- De Westhoek ligt in een uithoek van het land en heeft een landelijk en uitgestrekt karakter met een lage bevolkingsgraad.
- Een grote groep jonge hoogopgeleiden verwachten een uitgebreid aanbod aan voorzieningen en (toegang tot) een stedelijke context.⁴
- Mobiliteit (openbaar vervoer) blijft een heikel punt in de Westhoek.
- Vergrijzing van de bevolking.



Cultuurdienst CO₇ is de dienst cultuur van CO₇, het samenwerkingsverband voor cultuur, erfgoed en archeologie tussen de gemeenten Heuvelland, Ieper, Langemark-Poelkapelle, Mesele, Poperinge, Vieteren en Zonnebeke.

Maatschappelijke zetel
+ contactadres:
Stadhuis Poperinge
Grote Markt 1
B-8970 Poperinge

² VOETS J., Bouwstenen voor een bestuurlijke strategie voor de Westhoek (i.o.v. Westhoekoverleg), 2012, p.12.

³ Idem

⁴ VOETS J., p.37.

Matrix 1: Sterktes gekoppeld aan kansen en bedreigingen

| Sterktes | Investeer | Verdedig |
|--|---|--|
| CO7 heeft een sterke groei gekend sinds 2005. Er is heel wat expertise binnen diverse domeinen. | Als regio staat de zuidelijke Westhoek sterker om op provinciaal, Vlaams, Europees niveau project- en structurele subsidies aan te vragen. → Zet blijvend in op expertiseontwikkeling en -deling. | |
| De diensten van CO7 hebben een eigen deelwerking uitgebouwd met eigen contacten, netwerken. | De zuidelijke Westhoek heeft een sterke eigen identiteit (binnen de Westhoek, op toeristisch vlak ...). → Maak van CO7 het handelsmerk voor cultuur, erfgoed en archeologie in de zuidelijke Westhoek. | |
| Het CO7-team is dynamisch en flexibel. Kwaliteit en professionaliteit staan voorop in de werking. | De regio is ambitieus en heeft een groei gekend op gebied van (culturele) diensten en infrastructuur. → Zet het netwerk en de expertise binnen CO7 in om de lokale werking te ondersteunen. | |
| CO7 heeft een sterke reputatie bij diverse instanties en overheden. CO7 wordt vaak aangehaald als pionier/voorbeeld werking. | Er is een traditie van samenwerken in de regio. Bouwstenen voor bestuurlijke strategie voor de Westhoek zijn de leidraad voor toekomstige ontwikkelingen. → CO7 kan als inspiratiebron dienen om op Westhoekniveau regionale en subregionale structuren voor intergemeentelijke samenwerkingen uit te werken. | De Westhoek ligt in een uithoek van het land en heeft een landelijk en uitgestrekt karakter met een lage bevolkingsgraad. → IJver op Vlaams niveau voor de belangen van culturele regio's met een plattelandskarakter. |
| Binnen CO7 is er een traditie van samenwerking tussen professionelen en vrijwilligers, met verschillende partners, organisaties (uit diverse sectoren en lokaal/regionaal/in | Er is een sterk verenigingsleven in de regio. Verschillende culturele initiatieven draaien er op een sterke kern van vrijwilligers en/of inspirerende individuen. → Zet in op de ondersteuning van vrijwilligerswerk en het verenigingsleven (vorming, samenwerking ...). Andere samenwerkingsverbanden (bv. | |



.....
Cultuurdienst CO₇ is de dienst cultuur van CO₇, het samenwerkingsverband voor cultuur, erfgoed en archeologie tussen de gemeenten Heuveland, Ieper, Langemark-Poelkapelle, Mesen, Poperinge, Vleteren en Zonnebeke.
.....

Maatschappelijke zetel
+ contactadres:
Stadhuis Poperinge
Grote Markt 1
B-8970 Poperinge
.....

| | | |
|--------------------|---|--|
| ternationaal ...). | Regionaal Landschap) en organisaties uit andere sectoren zijn vragende partij voor blijvende samenwerking. → Versterk de werking van CO7 door sectoroverschrijdende samenwerking. | |
|--------------------|---|--|

Matrix 2: Zwaktes gekoppeld aan kansen en belemmeringen

| Zwaktes | Beslis | Beheers |
|---|--|---------|
| De diensten van CO7 zitten verspreid over drie locaties. Dit is niet bevorderlijk voor de interne samenhang van de diensten. | Andere samenwerkingsverbanden (bv. Regionaal Landschap) en organisaties uit andere sectoren (bv. VormingPlus) zijn vragende partij voor samenwerking. → Onderzoek de mogelijkheden om de CO7-diensten op één locatie te centraliseren en zorg waar mogelijk voor een synergie met andere regionale organisaties. Zet efficiëntie en effectiviteit van de interne werking voorop. | |
| De huidige personeelsbezetting is onvoldoende om een permanente projectwerking op cultureel vlak uit te bouwen. Projectwerking gaat ten koste van beleidsmatige ondersteuning. Coördinator CO7 volgt de werking van Cultuurdienst CO7 op. | Er is een sterk verenigingsleven in de regio. Verschillende culturele initiatieven draaien er op een sterke kern van vrijwilligers en/of inspirerend individuen. → Geef ruimte aan de spelers op het veld om te experimenteren binnen projecten van CO7. | |
| CO7 ontwikkelde eigen communicatiekanalen (eigen aanbod en aanbod in de regio), maar is onvoldoende zichtbaar in bestaande (lokale) | De gemeenten zetten in op een geïntegreerd en integraal vrijetijdsbeleid. → Zet in op regionale vrijetijdscommunicatie en vertrek van de bestaande | |



Cultuurdienst CO₇ is de dienst cultuur van CO₇, het samenwerkingsverband voor cultuur, erfgoed en archeologie tussen de gemeenten Heuvelland, Ieper, Langemark-Poelkapelle, Mesen, Poperinge, Vleteren en Zonnebeke.

Maatschappelijke zetel
+ contactadres:
Stadhuis Poperinge
Grote Markt 1
B-8970 Poperinge

| | | |
|--|--|--|
| communicatiekanalen. | kanalen (vb. gemeentelijke infokrant). | |
| Vernieuwende culturele initiatieven botsten (door kleinschaligheid, drempelvrees, beperkt publiek) vaak tegen een glazen plafond. | Er is een sterk verenigingsleven in de regio. Verschillende culturele initiatieven draaien er op een sterke kern van vrijwilligers en/of inspirerende individuen. → Betrek verenigingen bij nieuwe initiatieven. | Een grote groep jonge hoogopgeleiden verwacht een uitgebreid aanbod aan voorzieningen en (toegang tot) een stedelijke context. → Zet in op kwalitatieve en gerichte communicatie en spreiding van het aanbod om mensen in beweging te krijgen voor cultuur. |
| Het ondersteuningsaanbod (projectsubsidies, uitleendienst ...) komt onder druk te staan als de middelen van CO7 verminderen. | | Binnen de CO7-regio is op cultureel vlak een groot onderscheid tussen de gemeenten. Er zijn andere noden/verwachtingen m.b.t. ondersteuning door CO7. → Bekijk het ondersteuningsaanbod in functie van noden van de gemeenten i.p.v. een breed aanbod gericht op het verenigingsleven. |
| De werking van CO7 is afhankelijk van de bijdrage van de gemeenten en Vlaamse subsidies (zes/jaarlijkse engagementen). De (gemeentelijke) overheden worden met besparingen geconfronteerd. Een vermindering van deze middelen heeft directe invloed op de (interne) werking. | Er is een traditie van samenwerken in de regio. Bouwstenen voor bestuurlijke strategie voor de Westhoek zijn de leidraad voor toekomstige ontwikkelingen. → Onderzoek de mogelijkheden om de werking van CO7 te versterken door samenwerking op te zetten met intergemeentelijke en regionale organisaties over de domeinen heen (o.a. kostenbesparend). | |

7. Strategische en operationele doelstellingen 2014 - 2019

SD 1: CO7 vervult in de zuidelijke Westhoek een intermediaire, ondersteunende en faciliterende rol.

- **OD 1.1:** Cultuurdienst CO7/coördinator CO7 ontwikkelt en verspreidt expertise rond culturele materies.
- **OD 1.2:** Cultuurdienst CO7 bouwt een ondersteuningsaanbod uit op maat van de gemeenten en het lokale verenigingsleven.

SD 2: CO7 stimuleert samenwerking en netwerking in en vanuit de CO7-regio.

- **OD 2.1:** Cultuurdienst CO7 stimuleert overleg en afstemming van het cultuuraanbod.
- **OD 2.2:** Cultuurdienst CO7 overlegt en werkt samen met aangrenzende sectoren.
- **OD 2.3:** Cultuurdienst CO7 behartigt samen met andere samenwerkingsverbanden de culturele belangen van landelijke regio's.

SD 3: CO7 is een regionaal communicatienetwerk van cultuurbemiddelaars.

- **OD 3.1:** Cultuurdienst CO7 maakt het bestaande vrijetijdsaanbod beter bekend en toegankelijk bij een ruim publiek .
- **OD 3.2:** Cultuurdienst CO7 kent de verschillende (cultuur)communicatiekanalen in de regio en zorgt ervoor dat ze efficiënt worden ingezet.
- **OD 3.3:** Cultuurdienst CO7 treedt op als spreekbuis voor het culturele leven in de zuidelijke Westhoek.
- **OD 3.4:** Cultuurdienst CO7 wil een cultureel imago opbouwen gebaseerd op het profiel en de kenmerken van de regio en zo werken aan de uitstraling van de regio.

SD 4: CO7 ontwikkelt innoverende initiatieven.

- **OD 4.1:** Cultuurdienst CO7 stimuleert culturele ontwikkelingen die de mogelijkheden van een afzonderlijke gemeente overstijgen.
- **OD 4.2:** Cultuurdienst CO7 stimuleert innovatieve en creatieve ideeën en heeft hierbij in het bijzonder aandacht voor 'jonge' en vernieuwende initiatieven en talenten.
- **OD 4.3:** Cultuurdienst CO7 houdt binnen de werking ruimte om in te zetten op opportuniteiten (op regionaal, provinciaal, Vlaams of Europees niveau) als deze voldoen aan de doelstellingen van CO7 en de werking versterken.



Cultuurdienst CO₇ is de dienst cultuur van CO₇, het samenwerkingsverband voor cultuur, erfgoed en archeologie tussen de gemeenten Heuvelland, Ieper, Langemark-Poelkapelle, Mesen, Poperinge, Vleteren en Zonnebeke.

Maatschappelijke zetel
+ contactadres:
Stadhuis Poperinge
Grote Markt 1
B-8970 Poperinge

8. Van doelstellingen naar acties

In onderstaand overzicht worden de operationele doelstellingen vertaald op actieniveau. In de jaarlijks op te maken actieplannen worden deze in een actueel perspectief geplaatst en concreter uitgewerkt.

SD 1: CO7 vervult in de zuidelijke Westhoek een intermediaire, ondersteunende en faciliterende rol.

OD 1.1: Cultuurdienst CO7/coördinator CO7 ontwikkelt en verspreidt expertise rond culturele materies.

Actie 1.1.1 De coördinator van CO7 volgt via nieuwsbrieven, vorming, overlegmomenten, vakliteratuur ... actuele ontwikkelingen rond culturele materies op met het oog op een lokale vertaalslag (o.a. delen van 'goede praktijken' en beleidsmatige ondersteuning van het lokale cultuurbeleid).

Actie 1.1.2 Op overlegmomenten van CO7 is ruimte voor inhoudelijk overleg en kennisdeling rond culturele materies (zie **Actie 2.1.1 en 2.2.2**) eventueel aangevuld met externe expertise (gastsprekers).

OD 1.2: Cultuurdienst CO7 bouwt een ondersteuningsaanbod uit op maat van de gemeenten en het lokale verenigingsleven.

Actie 1.2.1 Het huidige ondersteuningsaanbod (in het bijzonder projectsubsidies en uitleendienst) wordt geëvalueerd in functie van haalbaarheid.

SD 2: CO7 stimuleert samenwerking en netwerking in en vanuit de CO7-regio.

OD 2.1: Cultuurdienst CO7 stimuleert overleg en afstemming van het cultuuraanbod.

Actie 2.1.1 Periodiek overleg tussen de cultuurverantwoordelijken in de regio (**stuurgroep cultuur**). De **stuurgroep cultuur** heeft volgende taken:

- Werken aan de afstemming van het culturele aanbod in de regio.
- Adviseren en opvolgen van de werking van Cultuurdienst CO7.
- Uitwerken van acties en projecten van Cultuurdienst CO7 in de eigen gemeente.
- Uitdragen van de doelstellingen en werking van CO7 in de eigen gemeente.
- Inhoudelijk overleg, uitwisseling en afstemming m.b.t. actuele culturele thema's (bv. cultuureducatie, participatie ...).

Actie 2.1.2 Periodiek overleg tussen de bibliothecarissen in de regio (Biblio7). Het opzet van **Biblio7** is:

- Inhoudelijk overleg, uitwisseling en afstemming m.b.t. actuele culturele thema's (bv. digitalisering).



Cultuurdienst CO₇ is de dienst cultuur van CO₇, het samenwerkingsverband voor cultuur, erfgoed en archeologie tussen de gemeenten Heuveland, Ieper, Langemark-Poelkapelle, Mesen, Poperinge, Vleteren en Zonnebeke.

Maatschappelijke zetel
+ contactadres:
Stadhuis Poperinge
Grote Markt 1
B-8970 Poperinge

- Uitwerken van samenwerkingsinitiatieven en projecten op maat van de regio (bv. Boekenbeursbus, vorming). Voor de periode 2012-2015 ligt de focus hiervoor op leesbevordering en mediawijdsheid (in het kader van de uitbouw van een ExpertiseNetwerk CultuurEducatie).
- Afstemming van het bibliotheekaanbod in de regio o.a. door de uitbouw van gezamenlijke deelcollecties.

OD 2.2: Cultuurdienst CO7 overlegt en werkt samen met aangrenzende sectoren.

Actie 2.2.1 Uitbouw van een periodiek overleg tussen de cultuureducatieve spelers in de sectoren jeugd, cultuur en onderwijs. De coördinator van CO7 initieert dit overleg dat kadert in de uitbouw van een ExpertiseNetwerk CultuurEducatie.

Actie 2.2.2 Samenwerking met culturele spelers in de regio en/of partnerschap met aangrenzende sectoren is een voorwaarde voor het initiëren van projecten binnen Cultuurdienst CO7.

OD 2.3: Cultuurdienst CO7 behartigt samen met andere samenwerkingsverbanden de belangen van landelijke regio's.

Actie 2.3.1 Periodiek overleg met de culturele samenwerkingsverbanden in de Westhoek met het oog op samenwerkingsmogelijkheden.

Actie 2.3.2 De coördinator van CO7 volgt het overleg met de culturele samenwerkingsverbanden in Vlaanderen op.

Actie 2.3.3 De coördinator van CO7 volgt info- en vormingsmomenten van LOCUS/FARO/VVSG voor culturele samenwerkingsverbanden op.

SD3: CO7 is een regionaal communicatienetwerk van cultuurbemiddelaars.

OD 3.1: Cultuurdienst CO7 maakt het bestaande aanbod beter bekend en toegankelijk bij een ruim publiek en ontwikkelt hiervoor kwalitatieve communicatiekanalen.

Actie 3.1.1 Verdere uitbouw van cultuurcommunicatiekanalen (o.a. digitaal via Uit in Westhoek-Zuid, website CO7 en op papier via UT. Magazine, Landschapskrant ...), met focus op integratie in bestaande kanalen (bv. Uit- in mijn regio in gemeentelijke infokrant, gemeentelijke websites).

OD 3.2: Cultuurdienst CO7 kent de verschillende (cultuur)communicatiekanalen in de regio en zorgt ervoor dat ze efficiënt worden ingezet.

Actie 3.2.1 Uitwerking en implementatie van een cultuurcommunicatieplan op Westhoekniveau in samenwerking met andere culturele spelers.

OD 3.3: Cultuurdienst CO7 wil een cultureel imago opbouwen gebaseerd op het profiel en de kenmerken van de regio en zo werken aan de uitstraling van de regio.

Actie 3.3.1 Cultuurdienst CO7 werkt samen met andere partners mee aan een cultureel luik binnen het nieuwe streekpact van RESOC Westhoek. Hierbij is het



Cultuurdienst CO₇ is de dienst cultuur van CO₇, het samenwerkingsverband voor cultuur, erfgoed en archeologie tussen de gemeenten Heuvelland, Ieper, Langemark-Poelkapelle, Meseen, Poperinge, Vieteren en Zonnebeke.

Maatschappelijke zetel
+ contactadres:
Stadhuis Poperinge
Grote Markt 1
B-8970 Poperinge

uitgangspunt dat een aantrekkelijke regio om te werken en leven, ruimte moet bieden voor ontspanning en cultuurbeleving.

SD 4: CO7 ontwikkelt innoverende initiatieven.

OD 4.1: Cultuurdienst CO7 stimuleert culturele ontwikkelingen die de mogelijkheden van een afzonderlijke gemeente overstijgen.

Actie 4.1.1 Binnen het overleg van de stuurgroep cultuur is er ruimte voor voorstellen tot gemeente-overschrijdende samenwerkingsverbanden (zoals in het verleden rond Open Monumentendag of WAK). De coördinator volgt deze gezamenlijke initiatieven van cultuuraanbieders in de regio op. (zie **Actie 2.1.1**)

OD 4.2: Cultuurdienst CO7 stimuleert innovatieve en creatieve ideeën en heeft hierbij in het bijzonder aandacht voor ‘jonge’ en vernieuwende initiatieven en talenten.

Actie 4.2.1 Projectoproepen (zoals in het verleden rond het thema ‘Europa’) worden opgezet om vernieuwende samenwerkingsinitiatieven een kans te geven. De stuurgroep cultuur adviseert en begeleidt de gerealiseerde projecten in nauw overleg met de coördinator van CO7.

OD 4.3: Cultuurdienst CO7 houdt binnen de werking ruimte om in te zetten op opportuniteiten (op regionaal, provinciaal, Vlaams of Europees niveau) als deze voldoen aan de doelstellingen van CO7 en de werking versterken.

Actie 4.3.1 Voor de periode 2014-2015 staat de verdere uitbouw van het ENCE (ExpertiseNetwerk CultuurEducatie) centraal.

Actie 4.3.2 Samenwerkingsmogelijkheden met andere overheden en bijkomende subsidiemogelijkheden voor de regio worden actief opgespoord.



Cultuurdienst CO₇ is de dienst cultuur van CO₇, het samenwerkingsverband voor cultuur, erfgoed en archeologie tussen de gemeenten Heuveland, Ieper, Langemark-Poelkapelle, Meseen, Poperinge, Vleteren en Zonnebeke.

Maatschappelijke zetel
+ contactadres:
Stadhuis Poperinge
Grote Markt 1
B-8970 Poperinge

9. Interne organisatie Cultuurdienst CO7

Binnen CO7 zijn drie diensten actief: Cultuurdienst CO7, Erfgoedcel CO7 en Archeo7. Cultuurdienst CO7 beheert de subsidies voor de afstemming van het culturele aanbod en de cultuurcommunicatie. Bijkomend beheert Cultuurdienst CO7 sinds september 2012 de subsidiëring voor de ontwikkeling van een ExpertiseNetwerk CultuurEducatie (ENCE) voor de periode 2012-2015.

De drie diensten zijn respectievelijk gehuisvest in Poperinge (hoofdzetel), Ieper en Kemmel. In totaal zijn er 4 VTE in dienst (+ 1 VTE vacant), momenteel aangevuld met twee VTE tijdelijke projectmedewerkers. De diensten zijn onafhankelijk actief. De werking van elke dienst en het bijhorende beleid worden geadviseerd door een stuurgroep met experts ter zake, aangevuld met werkgroepen.

De projectvereniging wordt geleid door een **raad van bestuur** die bestaat uit zeven stemgerechtigde leden en zeven leden met raadgevende stem. Het voorzitterschap wordt in 2013 waargenomen door Loes Vandromme, schepen van cultuur in Poperinge. De dagelijkse werking van CO7 wordt opgevolgd door het dagelijks bestuur (huidige, vorige en volgende voorzitter van CO7).

Er is binnen Cultuurdienst CO7 geen personeel dat uitsluitend de activiteiten van deze dienst opvolgt en begeleidt. **De coördinator van CO7** behartigt ook de taken van Cultuurdienst CO7. De dienst wordt geadviseerd door **de stuurgroep cultuur** (samenstelling: zeven cultuurverantwoordelijken/beleidscoördinatoren uit de regio, aangevuld met de regioverantwoordelijke voor cultuur van de provincie West-Vlaanderen) die zes keer per jaar samenkomt.

In de periode van beleidsplanning van de CO7-diensten (2013-2014) worden de organisatie en algemene werking van CO7 geëvalueerd en bijgestuurd. De raad van bestuur van CO7 ziet hierbij volgende aandachtspunten:

- Er wordt gestreefd naar een verhouding 65 % personeelskosten - 35 % werkingskosten.
- Om de samenhang van de werking, de communicatie tussen de personeelsleden van CO7 onderling en van de personeelsleden met andere betrokkenen te bevorderen, is het van belang dat het personeel van CO7 op één toegankelijke en herkenbare plaats gehuisvest is.
- Er is nood aan een sterkere verankering met de deelnemende gemeenten. De bestaande overlegstructuur en de terugkoppeling van de verschillende overlegmomenten moeten geoptimaliseerd worden.



Cultuurdienst CO₇ is de dienst cultuur van CO₇, het samenwerkingsverband voor cultuur, erfgoed en archeologie tussen de gemeenten Heuvelland, Ieper, Langemark-Poelkapelle, Mesen, Poperinge, Vleteren en Zonnebeke.

Maatschappelijke zetel
+ contactadres:
Stadhuis Poperinge
Grote Markt 1
B-8970 Poperinge

10. Begroting 2014 - 2019: gemiddeld op jaarbasis

Inkomsten:

| | |
|--|-----------------|
| • Vlaamse subsidies | € 29.000 |
| • Bijdrage CO7-gemeenten (Op basis van € 1,65/inwoner – waarvan € 0,33 voor Cultuurdienst CO7) | € 29.000 |
| • Inhoudelijke werking (vb. Boekenbeursbus) | € 2.500 |
| Totaal inkomsten op jaarbasis | € 60.500 |

Uitgaven:

| | |
|--|-----------------|
| • Personeelskost (SD1-4) (3/5 loon coördinator CO7-B) | € 31.500 |
| • Algemene werking | € 3.000 |
| • Regionale Cultuurcommunicatie (SD3) | € 10.000 |
| Website | € 1500 |
| Digitale communicatie | € 1500 |
| UT. | € 3000 |
| Landschapskrant | € 1500 |
| Eigen publicaties | € 2500 |
| • Samenwerkingsinitiatieven Biblio7 (SD2) | € 7.000 |
| Deelcollecties | € 2000 |
| Boekenbeursbus | € 5000 |
| • Samenwerkingsinitiatieven gemeenten (SD2+ 4) | € 3.500 |
| • Innoverende initiatieven (Projectoproepen) (SD4) | € 3.500 |
| • Ondersteuning | € 2.000 |
| Vorming € 750 | |
| Uitleendienst € 1250 | |
| Totaal uitgaven op jaarbasis | € 60.500 |



Cultuurdienst CO₇ is de dienst cultuur van CO₇, het samenwerkingsverband voor cultuur, erfgoed en archeologie tussen de gemeenten Heuveland, Ieper, Langemark-Poelkapelle, Meseen, Poperinge, Vleteren en Zonnebeke.

Maatschappelijke zetel
+ contactadres:
Stadhuis Poperinge
Grote Markt 1
B-8970 Poperinge